

仲恺农业工程学院农业与生物学院 任期工作思路 (2017.07—2021.06)

一、现状与基础

(一) 学院基本现状

1. 机构设置

农业与生物学院成立于2017年7月，由原农学院、原生命科学学院合并而成。现有办公室、农学系、种子科学与工程系、植物保护系、生物技术系和生物科学系等5个内设机构，以及作物研究所、种子科学与工程研究所、植物病理学研究所、外来有害生物预警与控制研究所、生物技术研究所等5个校级研发机构。

2. 师资力量

学院现有教职员工62名，其中专任教师42名、实验辅助人员10名。学位结构：博士32名、占51.6%，硕士23名、占37.1%；职称结构：教授17名、占29.8%，副教授22名、占38.6%；年龄结构：35岁以下11名、占17.7%，35岁至45岁以下23名、占37.1%，45岁至55岁以下16名、占25.8%，55岁以上12名、占19.4%。专任教师队伍中，拥有农业部油料专家组成员1名、全国性学术团体理事多名，广东省农作物品种审定委员会委员2名；“千百十人才工程”省级培养对象3名、校级培养对象10多名，省级优秀青年教师培养对象2名。拥有省级教学团队2支、省级现代农业科技创新团队4支和校级科技创新团队3支（见表1）。

表1 团队建设

序号	团队类型	团队名称	负责人	立项时间
1	省级教学团队	分子生物学课程群教学团队	梁雪莲	2017-04
2	省级教学团队	遗传学课程群校所结合教学团队	梁红	2016-10
3	省级现代农业科技创新团队	广东省经济粮油作物产业技术体系首席专家团队	李小琴	2016-08
4	省级现代农业科技创新团队	广东省经济粮油作物产业技术体系育种与繁育岗位专家团队	郑奕雄	2016-08
5	省级现代农业科技创新团队	广东省蚕桑产业技术体系病虫害防控岗位专家团队	游春平	2016-08

6	省级现代农业科技创新团队	广东省花卉产业技术体系病虫害防控岗位专家团队	程东美	2016-08
7	校级科技创新团队	仲恺农业工程学院现代粮油种业科技创新团队	郑奕雄	2014-09
8	校级科技创新团队	仲恺农业工程学院外来入侵生物预防与控制科技创新团队	林进添	2014-09
9	校级科技创新团队	仲恺农业工程学院植物病原物致病因子研究科技创新团队	曾永三	2014-09

(二) 教学现状

1. 本科教育

现有农学、种子科学与工程、植物保护、生物技术、生物科学等 5 个本科专业，其中农学、种子科学与工程、植物保护等为农学门类，生物技术、生物科学等为理学门类。植物保护专业于 1993 年开始招生，现为省级特色专业；农学专业于 1991 年开始招生，现为校级特色专业；生物技术专业于 2002 年开始招生，现为校级特色专业、并列为学校专业综合改革试点；生物科学专业于 2005 年开始招生，现为校级应用型人才培养示范专业。全院现有在读本科学生 1294 人，其中 2017 年招生 370 人。

2. 研究生教育

现有全日制植物保护一级学科硕士点（包括植物病理学、农业昆虫与害虫防治、农药学等 3 个二级学科硕士点，其中植物病理学于 2007 年开始招生），以及种质资源保护与利用交叉二级学科硕士点（是植物保护、林学、化学工程与技术等 3 个一级学科之间的交叉二级学科），2016 年开始招生。全院现有研究生 50 人，其中 2017 年招生 21 人。

农业推广硕士培养领域现有植物保护、作物、种业等硕士点。根据教育部最新规定，作物、种业和园艺、草业等 4 个培养领域归并为农艺与种业培养领域，植物保护、农业资源利用等 2 个培养领域归并为资源利用与植物保护培养领域。按照学校 2017 年 6 月统一安排，农艺与种业硕士点归属我院管理，资源利用与植物保护硕士点归属环境科学与工程学院管理。

3. 教学成果

荣获省部级以上教学成果奖励 2 项，包括广东省教学成果一等奖 1 项、第十六届全国多媒体教育软件大奖赛高等教育组精品开放课程一等奖 1 项（见表 2）。

表 2 教学成果奖励

序号	奖励类别	成果名称	主要完成人	获奖时间
1	广东省教学成果奖一等奖	以校本专业评估为抓手推进应用型人才培养模式的改革研究与实践	向梅梅、朱立学、石玉强、廖起彬、曹云亮、胡燕红、张垒	2014-06
2	第十六届全国多媒体教育软件大奖赛高等教育组精品开放课程一等奖	《遗传学》精品课程网站	周玲艳、梁红、胡延吉、曾慕衡	2012-12

4. 培养质量

近五年全院研究生和本科生承担国家创新基金项目 5 项、省部级创新创业基金项目 10 多项；发表论文 30 多篇，其中 SCI 收录多篇；荣获省级以上创新创业大赛奖 7 项次，其中“植物云卫士”于 2016 年荣获“广东省挑战杯·创青春”广东大学生创业大赛金奖。

(三) 科研现状

1. 科技立项

原农学院和生命科学学院的近五年科技立项经费达到 5002.6 万元，年均到位经费 1000.5 万元，剔除原生命科学学院的动物科学团队（另外组建成立为动物科学学院）立项经费，则实际上农业与生物学院年到位经费在 800 万元以上（表 3）。

表 3 学院到位经费统计（单位：万元）

部 门	2012	2013	2014	2015	2016	合计	年均
农学院	523.1	557.3	532.5	339.9	511.8	2464.6	492.9
生命科学学院	585.3*	815.9*	378.0*	409.3	349.5	2538.0	507.6
合 计	1108.4	1373.2	910.5	749.2	861.3	5002.6	1000.5

*含动物科技团队经费。剔除动物科技团队经费，农业与生物学院年均到位经费在 800 万元以上。

科研立项中，获得国家自然科学基金 14 项，年均 3 项（表 4）。

表 4 承担的国家自然科学基金

序号	主持人	项目名称	经费 (万元)	研究年限
1	宾淑英	柑橘木虱靶标抗性基因的微进化动力学研究 (31672063)	65	2017-2020
2	李红梅	基于水孔蛋白研究月季切花采后失水的发生机制与调控(31672180)	60	2017-2020
3	董章勇	莲子草假隔链格孢菌 2 个特异致病毒素的基因鉴定及其作用机理研究(31672041)	25	2017-2018
4	张云霞	中国丽赤壳属 <i>Calonectria</i> 种类及系统发育研究(31600019)	20	2017-2019
5	曾永三	线虫与传粉榕小峰之间的分子进化关系研究(31572252)	74.4	2016-2019
6	林进添	桔小实蝇雌虫性信息素运载蛋白的功能研究(31572011)	30	2016-2019
7	陈大清	恩施董叶碎米茅硒耐受与富集的生理遗传机制研究(31560579-1)	22.2	2016-2019
8	申建梅	不同地理种群小菜蛾差异感受性诱剂的 PBP _s 蛋白比较研究(31401805)	22	2015-2017
9	刘季平	香石竹切花茎末端细菌生物被膜的形成及其调控机制研究(31401897)	24	2015-2017
10	朱丽雅	水稻光/温敏雄性不育基因 <i>p/tms12-1</i> 的发生和功能(31301287-1)	23	2014-2016
11	董章勇	茄科尖孢镰刀菌不同专化型多聚半乳糖醛酸酶的比较研究(31301627)	23	2014-2016
12	周玲艳	一个新的水稻理想株型突变体的基因分离和功能分析(31100872-1)	2.64	2013-2014
13	何生根	切花茎基端酚类代谢与采后茎堵塞的关系及其机理研究(31272193)	80	2013-2016
14	宾淑英	杀虫剂选择压胁迫下黄曲条跳甲抗药性的微进化机制(31272072)	77	2013-2016

2. 发表论文

发表三大索引收录论文 40 多篇，代表性论文见表 5。

表 5 代表性论文

序号	作者	论文名称	发表刊物及时间	收录刊物及影响因子
1	Jintian Lin	Antennal and Abdominal Transcriptomes Reveal Chemosensory Genes in the Asian Citrus Psyllid, <i>Diaphorina citri</i>	Plos One, 2016	SCI 3.057
2	Jintian Lin	Differential Expression Analysis of Chemoreception Genes in the Striped Flea Beetle <i>Phyllotreta striolata</i> Using a Transcriptomic Approach	Plos One, 2016	SCI 3.057
3	Guanghua Liu	The complete mitochondrial genome of <i>Cryptolestes turcicus</i> (Grouvelle) (Coleoptera: Laemophloeidae)	Mitochondrial Dna, 2016	SCI 1.76
4	Jiping Liu	Cutting wound ethylene production does not limit the vase life of <i>Acacia holosericea</i>	Scientia Horticulturae, 2016	SCI 1.538
5	Hong Liang	The genetic diversity of soil bacteria affected by phytoremediation in a typical barren rare earth mined site of South China	Springerplus, 2016	SCI 0.982
6	Xue-lian Liang	Generation of Transgenic Maize by Two Germinating Seed Transformation Methods	International Journal of Agriculture And Biology, 2016	SCI 0.758
7	D.M. Cheng	Insecticidal effect of volatile compounds from plant materials of <i>Murraya exotica</i> against Red Imported Fire Ant Workers	Sociobiology, 2016	SCI 0.702
8	林进添 ●	Discovery of Chemosensory Genes in the Oriental Fruit Fly, <i>Bactrocera dorsalis</i> .	PLoS One, 2015	SCI 3.234
9	曾永三	Molecular characterization and phylogenetic relationships of plant-parasitic nematodes associated with turfgrasses in North Carolina and South Carolina, United States	Plant Disease, 2015	SCI 3.02
10	董章勇	Isolation and Heterologous Expression of a Polygalacturonase Produced by <i>Fusarium oxysporum</i> f. sp. <i>cubense</i> Race 1 and 4	International Journal Of Molecular Sciences, 2015	SCI 2.862
11	周玲艳	Restoration of rare earth mine areas: organic amendments and phytoremediation	Environ Sci Pollut Res, 2015	SCI 2.828
12	韩群鑫	First report of <i>Bradysia difformis</i> (Diptera: Sciaridae) Damage to Journal of Asia-Pacific	Entomology, 2015	SCI 0.946
13	程东美	Toxicities comparison of rotenone and acetone extract of <i>Tephrosia vogelii</i> and <i>Derris trifoliata</i> against <i>Solenopsis invicta</i>	Sociobiology, 2015	SCI 0.372
14	杨妙贤	Observation on morphological changes in pericarp structure during fruit post-ripeness of <i>Actinidia chinensis</i> var. <i>Deliciosa</i> and <i>Actinidia chinensis</i> Planch	Acta Horticulturae, 2015	ISTP

15	梁红●	Analysis of genetic diversity of <i>Actinidia chrysantha</i> Conserved in the national Guangdong Nanling Natural reserve by ISSR markers	Acta Horticulturae, 2015	ISTP
16	林进添●	Sequence analysis of mitochondrial ND1 gene can reveal the genetic structure and origin of <i>Bactrocera dorsalis</i> s. s.	BMC evolution, 2014	SCI 3.407
17	游春平	First report of Bacterial leaf streak of <i>Streplitzia reginae</i> caused by <i>Burkholderia cepacia</i>	Plant disease, 2014	SCI 2.742
18	万小荣●	Cloning and Expression Analysis of cDNAs Encoding ABA 8'-Hydroxylase in Peanut Plants in Response to Osmotic Stress	PLoS ONE, 2014	SCI 3.534
19	蔡马	Molecular Clone and Expression of a NAD ⁺ -Dependent Glycerol-3-Phosphate Dehydrogenase Isozyme Gene from the Halotolerant alga <i>Dunaliella salina</i>	PLoS ONE, 2013	SCI 3.73
20	周玲艳	Rice OsGL1-6 Is Involved in Leaf Cuticular Wax Accumulation and Drought Resistance	PLoS One, 2013	SCI 3.73
21	向梅梅	Effect of vulculic acid produced by <i>Nimbya alternantherae</i> on the photosynthetic apparatus of <i>Alternanthera philoxeroides</i>	Plant Physiology and Biochemistry, 2013	SCI 2.775
22	万小荣●	Characterization of a Gene Encoding Clathrin Heavy Chain in Maize Up-Regulated by Salicylic Acid, Abscisic Acid and High Boron Supply	International Journal of Molecular Sciences, 2013	SCI 2.464
23	曾慕衡	Characterization of a Gene Encoding Clathrin Heavy Chain in Maize Up-Regulated by Salicylic Acid, Abscisic Acid and High Boron Supply	国际分子生物学学报, 2013	SCI 2.464
24	黄江华	First Report of Anthracnose Caused by <i>Colletotrichum gloeosporioides</i> on <i>Schefflera actinophylla</i> in China	Plant Disease, 2013	SCI 2.455
25	曾永三	Description of <i>Schistonchus altissimus</i> n. sp. (Nematoda: Aphelenchoididae), an associate of <i>Ficus altissima</i> in China	Zootaxa 3700, 561-572, 2013	SCI 0.974
26	曾永三	Description of <i>Schistonchus superbus</i> n. sp. (Nematoda: Aphelenchoididae), an associate of <i>Ficus superba</i> in China	Nematology 15, 771-781, 2013	SCI 0.914
27	曾永三	<i>Schistonchus fistulosus</i> n. sp. (Nematoda: Aphelenchoididae) associated with <i>Ficus fistulosa</i> in China	Nematology 15, 879-890, 2013	SCI 0.914

3. 审定品种

全院通过国家审鉴定品种 2 个、省级审定品种 8 项次和省级登记品种 1 个。其中，仲鲜甜 3 号于 2016 年通过国家品种审定，是我校第一个通过国家审定的甜玉米新品种；仲恺花 10 号于 2015 年通过国家花生品种鉴定。另外，仲恺花 1 号被广东省农业厅评选为全省最受欢迎的农业主导品种，也是广东省十

大最受欢迎农业主导品种之中唯一入选的花生新品种（见表6）。

表6 农作物育种成果

序号	作物种类	品种名称	审定级别/证书编号	选育者
1	甜玉米	仲鲜甜3号	国家品种审定（国家品鉴2016-2-0085） 广东省品种审定（粤审玉2014010） 云南省品种审定（滇审玉米2013018号）	王晓明、刘鹏飞、蒋锋等
2	花生	仲恺花10号	国家品种鉴定（国品鉴花生2015011） 广东省品种审定（粤审油2012003）	郑奕雄、王丛丛、曾永三等
3	水稻	珍优9611	广东省品种审定（粤审稻2017077）	刘冠明等
4	水稻	珍优160	广东省品种审定（粤审稻2015055）	谢振文
5	花生	仲恺花99	广东省品种审定（粤审油2014003）	郑奕雄、王丛丛等
6	花生	仲恺花12	广东省品种审定（粤审油2013001）	郑奕雄、万小荣、王丛丛等
7	糯玉米	仲紫糯1号	广东省品种审定（粤审玉2012007）	王晓明、刘鹏飞等
8	中华猕猴桃	仲和红阳	广东省品种登记（粤登果2015002）	梁红等
9	花生	仲恺花1号	连续十年入选广东省农业主导品种 被评选为广东省最受欢迎的农业主导品种 （粤农函〔2017〕178号）	郑奕雄、赵玉环等

4. 国家专利及著作权

获得国家授权专利和软件著作权30件，代表性知识产权见表7。

表 7 代表性知识产权

序号	姓名	专利名称	类别	授权号
1	游春平	一株粪产碱杆菌菌株 Bxo-4 及其应用	发明专利	CN 103981128 B
2	刘光华	一种糙米饮料及其制作方法	发明专利	CN 104013059 B
3	张云霞	一种细菌 <i>Bacillus subtilis</i> BCF-6 及其制备的生物制剂与应用	发明专利	CN 103849580 B
4	张雅君	芳香植物挥发物的采集系统	发明专利	CN 103756788 B
5	向梅梅	细菌 <i>Paenibacillus polymyxa</i> SHL-1 及其在防治墨兰茎腐病中的应用	发明专利	ZL201110437834.5
6	程东美	一种农药混剂	发明专利	ZL201010614771.1
7	程东美	一种防治一品红细菌性叶斑病的方法	发明专利	ZL201110360410.3
8	梁红	芳香植物挥发物的采集方法	发明专利	CN 103756789 B
9	刘光华	一种储料罐	实用新型	ZL 2013 2 0304606.5
10	刘光华	花卉病虫害诊断与监测系统 V1.0	软件著作权	2013SR044918

5. 科技奖励

荣获省部级科技奖励 6 项、市厅级科技奖励 7 项（表 8）。其中，“花生种质资源鉴定评价与创新利用”于 2014 年 2 月荣获山东省科学技术奖一等奖；“水稻温敏核不育系‘农 1S’的选育及应用”、“红掌主要病害防控关键技术研究与应用”等 5 项成果荣获广东省科学技术奖三等奖；另外，还获得广东省农业技术推广奖二等奖 4 项，江西省农牧渔业技术改进奖二等奖 1 项，其他市厅级科学技术成果奖 3 项。

表 8 科技奖励

序号	奖励类别	成果名称	主要完成人	获奖时间
1	山东省科学技术奖一等奖	花生种质资源鉴定评价与创新利用	郑奕雄（2）等	2014-02
2	广东省科学技术奖三等奖	银杏加工技术及其产业化	刘光华（4）等	2017-02
3	广东省科学技术奖三等奖	高产多抗优质花生新品种汕油 188 的选育与应用	郑奕雄等	2016-02
4	广东省科学技术奖三等奖	红掌主要病害防控关键技术研究与应用	游春平等	2014-02
5	广东省科学技术奖三等奖	水稻温敏核不育系“农 1S”的选育及应用	邱振国等	2014-02
6	广东省科学技术奖三等奖	‘雄银白果’银杏新品种的选育、推广与银杏资源开发	梁红等	2012-02
7	广东省农业技术推广奖二等奖	广东猕猴桃产业提升关键技术的推广示范	梁红、杨妙贤、周玲艳、胡延吉等	2014-08
8	广东省农业技术推广奖二等奖	Y 型杂交水稻新组合华优 8305 的选育和推广应用	邱振国等	2013-08
9	广东省农业技术推广奖二等奖	优质专用型花生仲恺花 1、2 号及增效技术研究推广	郑奕雄、曾永三、王丛丛、万小荣等	2013-08
10	广东省农业技术推广奖二等奖	鲜食型糯玉米“仲糯 1 号”及综合配套技术推广	王晓明、曾慕衡、刘鹏飞、蒋锋等	2012-08
11	江西省农牧渔业技术改进奖二等奖	花生新品种仲恺花 1 号引进与示范推广	郑奕雄、王丛丛、申建梅、万小荣等	2015-08
12	韶关市科技进步奖一等奖	稻米高值化生产与加工关键技术研究与应用	刘光华、甘永红等	2014-08
13	河源市科学技术奖二等奖	猕猴桃产业科技创新与服务体系建设	杨妙贤、梁红、刘胜洪等	2015-08
14	江西省赣州市科技进步奖三等奖	花生新品种仲恺花 1 号引种与示范应用	郑奕雄、王丛丛等	2015-05

6. 创新平台

拥有科研创新平台和实践教学平台 9 个。其中，省级工程技术研究中心 3 个、省级农业重点实验室 2 个、省部级实践教学基地和示范基地 3 个（表 9）。

表9 校外认定创新平台

序号	平台名称	批准部门	立项时间	负责人
1	广东省鲜食型玉米遗传育种工程技术研究中心	广东省科技厅	2016-12	蒋 锋
2	广东省植物引种驯化与选育种工程技术研究中心	广东省科技厅	2015-11	梁 红
3	广东省生物入侵预警与控制工程技术研究中心	广东省科技厅	2014-11	林进添
4	广东省柑橘黄龙病远程诊断与防控科技服务平台	广东省科技厅	2016-10	宾淑英
5	广东省现代农业（特色水果重点实验室）产业技术研发中心	广东省农业厅	2015-12	梁 红
6	农产品安全生产与加工重点实验室	广东省财政厅	2013-06	向梅梅
7	作物生产类专业实践基地	财政部	2014-12	谢振文
8	广东省联合培养研究生示范基地（广东金友集团）	广东省教育厅	2015	刘光华
9	广东省农作物良种良法示范基地	广东省农业厅	2014-01	郑奕雄

二、问题与挑战

（一）队伍建设问题

科技创新缺乏领军人物和学术大师，创新团队的向心力、凝聚力和竞争力有待提升；师资队伍明显老化，35岁以下的青年专任教师只有4名，而未来五年内达到退休年龄的专任教师多达12名；专任教师的专业结构不合理，导致以专业为依托的教学系之间人数多寡不均，如植物保护系现有教师16名，而种子科学系却仅有教师4名；教师之间承担教学任务的轻重差别较大、矛盾突出，教学团队精神涣散而且总体的课程建设明显滞后；学生学农爱农从农思想不稳固，学习热情、学习风气和学习能力有待提高。

（二）经济建设问题

科技立项的新亮点太少，年经到位经费常年徘徊在800~1000万元之间，科技立项的活力和新亮点有待激发；原农学院与原生命科学学院教职工的人均绩效差异大，合并升级为农业与生物学院之后，利益矛盾突出，平衡利益矛盾有待学校层面给予支持和倾斜。

（三）装备建设问题

创新平台装备力较弱，大型尖端及贵重先进仪器缺乏，难以适应现代农业科技研究与开发需要；本科教学实验室面积少、仪器不足，鼠患严重，白云校内未建田间实验教学基地，现有条件不能很好地满足实验教学的需求，靠黑板种田、多媒体种田难以巩固学生的专业思想。

三、学院发展思路

（一）指导思想

紧跟习近平总书记大国治理思想，坚定中国特色社会主义教育方向，秉承何香凝先生“注重实验、扶助农工”办学理念，坚持学校“稳规模、补短板、重内涵、强特色、促和谐”的工作方针，深刻领会与积极实践“放管服”管理精髓，以提质坐实做强为中心，着力于学院的精准供给侧改革，着力于强化融合、凝练特色和打造团队，着力于挖潜引智、凝联合力和创新发展，整合融合现有资源、武装提升教学内涵、优化规范运行机制；坚持本科生教育与研究生教育并举方针，加强教风、学风和考风建设，不断培养适应岭南现代农业发展需求的高层次专业人才，力争办学总体实力居国内同类先进水平，让“农行天下、生生不息”，为学校做大做强“农业综合大学”品牌夯实农学根基、构筑学科支柱和提供成功范式。

（二）重点任务

1. **巩固本科生教育：**稳定本科生招生规模，未来计划年招生数量控制在400人左右；以专业评估、专业认证为抓手，重视专业核心课程群、特色课程的规划与建设，夯实提升教学内涵，不断培养卓越农林人才。

2. **拓展研究生教育：**计划新增作物学硕士点和申请植物保护博士点，千方百计扩大研究生招生规模；以团队建设、平台建设为抓手，凝练学科方向、加快特色锻造、坐实创新团队，最终实现增硕申博扩大规模，多层次培养人才。

3. **探索交流生教育：**外引内联、组织动员一切有效资源，把人才培养工作延伸到校外、甚至延伸到国外，合力推进人才培养工程；以联合培养、合作办学为抓手，开辟与畅通国内、国际办学新渠道，推进办学资源共享、教育信息共享和教学成果共享，多形式培育英才。

（三）预期目标

力争完成学校下达的各项任务指标。预期核心目标为：创建4支有较强影响力的团队，新增2个研究生（硕士、博士）学位授权点，新增省部级重点学科1个或者省部级重点实验室1个，简称“421工程”。

1. **学者建设工程：**新增或升级有影响力的省厅级以上创新团队或教学团队4支，推动特色学科、特色专业建设。为此，农业与生物学院将创建和重点培育若干支院级科技创新团队，以及若干支专业核心课程群教学团队和特色课程教学团队，促进“领军型”、“大师型”和“学者型”人才脱颖而出。

2. **学位建设工程：**新增博士点、硕士点各1个，推动农业综合大学的核心学科群建设，进一步提升办学层次。根据当前实际，计划申报新增植物保护博

士点和新增作物学硕士点，并培育生物学学科，为今后新增生物学硕士点打好基础。

3. 学科建设工程：新增省部级重点学科1个或者省部级重点实验室1个，推动学科建设跃上新台阶。为此，除了鼓励、支持和提升现有创新团队的科研平台之外，计划通过整合本科教学实验室资源，组建实践教学中心，通过功能优化腾出部分实验室面积，打造学院公共实验创新平台，主要功能是由于大学生毕业论文实验、创业创新教学研究。

四、主要举措

1. 统一认识，不断凝聚发展合力

两院合并需要一个磨合的过程，因此统一思想认识是当前重中之重的的工作。为了统一认识，必须树立经常性学习、岗位性学习和终身性学习思想，紧跟国际形势、紧跟学校步伐、紧贴学院实际，学院班子成员要带头加强对有关文件、有关政策、有关规章的学习，努力提高政治敏感性和洞察力，着力提升政策领悟力和执行力，不断提升工作能力、管理艺术或服务水平。当前，要抓住学校提质做强契机，针对原农学院、生命科学学院两院合并升级为农业与生物学院而出现的思想波动等实际，进一步统一思想认识，明确合并做强的现实意义和战略意义；组织和动员全体教职工坚决拥护学校关于成立农业与生物学院的正确决策，尽快适应新学院的运作和管理，对于合并过程中出现的两院绩效差异、结构性缺人等外部性重大事项，将及时向有关部门与领导反映，争取得到圆满解决；内部性问题，则通过整合融合、删繁就简，处理好历史与未来、稳定与改革、继承与发展的关系，不断凝聚创新发展合力。

2. 挖掘潜力，调整优化资源配置

调整优化内设机构，在既有1室5系内设机构基础上，拟新增实验创新中心，目的是集中现有各教学系的实验室及其装备资源，按照功能需求创建教学实验室和新增创业创新实验室，并承接归属我院使用的白云校区实践教学基地实验田的建设与管理。推动行政及辅助人员轮岗，培养职业多面手和全能型人才；提倡人才合理流动，促进人才快速成长；鼓励专业人才创造条件、适时转岗，充实壮大专任教师队伍；制定落实人才进修、研修、访学计划，稳步有序推进教师继续教育工作和素质提升工程。

3. 提质做强，深化教育教学改革

深入学习领会和坚决贯彻落实教育部相关文件精神，加强教学质量工程建设，特别是加强实践教学环节的质量提升工程建设。要进一步调整优化教学计划和修订人才培养方案，打通、统一各专业同一门课程的授课方式和教学模式；坚持以问题为导向开展教学研究，策划、鼓励和支持申报各级教研项目，以及指导研究生、大学生积极申报与承担各级创业创新基金项目；坚持以实操为中心组织实践教学，制定详细方案、完善考核标准、落实过程指导、强化结果考核，及时纠正“放羊式”实习管理现象；坚决清理“僵尸式”实践教学基地，抓紧建设与升级一批学以致用、师生满意、口碑良好的院级实践教学基地

和产学研合作示范基地。

4. 引育结合，努力打造过硬团队

以学科建设和专业建设为中心，坚持引进人才与培养人才相结合原则，重视领军人物、大师级人才和优秀博士的引进，同时畅通专业技术职务晋升渠道，帮助人才脱颖而出；坚持老中青相结合培育人才原则，以老带新、以新促老共同发展，鼓励申请校外博士生导师资格和联合培养博士研究生，培育、做实和打造学院过硬的创新团队和教学团队，为学科、专业升级奠定坚实基础。明晰所属5个本科专业的核心课程群，创建5-6支专业核心课程群教学团队；鼓励专任教师发挥优势，组建特色课程教学团队。围绕坐实做强植物保护、作物学学科和培育生物学学科建设计划，以学科稳定方向和科研优势领域组建创新团队；在条件成熟时，启动硕士专业核心课程群教学团队、特色课程教学团队建设。

5. 建章立制，激发全员干事活力

建立健全分类管理、分类竞争、分类考核和分类发展运行机制，营造人人足下有台阶、人人眼前有通道、人人身上有动力、人人脑海有奔头的工作氛围；坚持现代管理与服务相协调、相促进理念，建立健全行政办公工作制度；坚持提质坐实做强中心地位，建立健全富有活力、“军团作战”、卓有成效的团队运行机制；坚持公平、公正、公心三原则，建立以团队为基础的考核激励机制，制定落实全员绩效激励机制；坚持全院“一盘棋”思想，建立与优化教学、科研和行政资源合理开放、互通共享机制；建立和完善学院教学分委员会、学术分委员会、学位分委员会等组织架构，不断提升学院教学决策和学术决策水平。

6. 加强党建，发挥战斗堡垒作用

坚持民主集中制原则，建设有凝聚力、有战斗力、有影响力的党政领导班子，努力创建优秀的党政领导班子。发挥基层党组织的战斗堡垒作用，把党小组建设延伸到创新团队和教学团队之中，营造党群和谐共处、生动活泼、共谋大业的优越环境。坚持党性原则，学习文件不马虎，执行决定不走样，落实方案不折扣，宣传好事不走调，推进廉洁不敷衍，为学院事业发展提供坚强的组织保障。